

STRATEGIPLAN

2011

2014

Et globalt
knutepunkt





Strategiplanen ble vedtatt av Misjonshøgskolens styre 6. desember 2010

Styret for Misjonshøgskolen (MHS) ønsker gjennom Strategiplan 2011-2014 å formulere:

- Strategiske mål for høgskolen som helhet og for de enkelte virksomhetsområdene
- Strategier for å nå disse målene

Strategiplanen har i 2010 vært gjennom en prosess i høgskolens interne organer og strukturer, hvor både ansatte og studenter har hatt anledning til å bidra.

Strategiplan for 2011-2014 legger grunnlaget for de årlige virksomhetsplanene for MHS.

2015 – mål og hovedstrategier

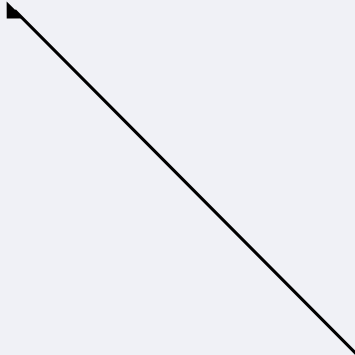
STRATEGISK MÅL FOR 2015

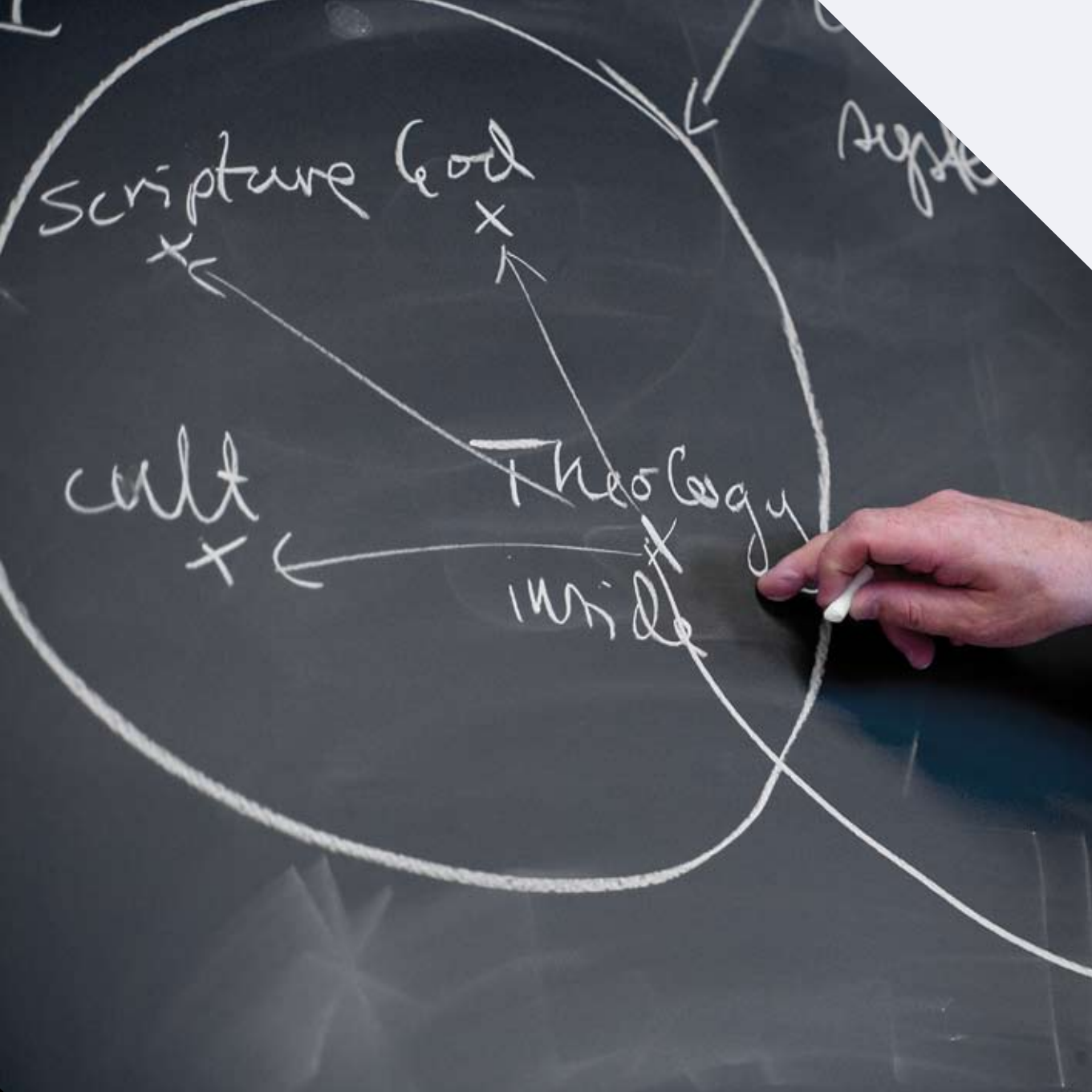
MHS skal i sterkere grad oppfattes som et globalt knutepunkt for utdanning og forskning knyttet til kirkens misjonsoppdrag og religions- og kultur møter.

HOVEDSTRATEGIER

- MHS skal tydeligere fremtre som et globalt knutepunkt for forskning og utdanning innenfor kirkens misjonsoppdrag og religions- og kultur møter.
- MHS skal styrke seg som vitenskapelig høgskole gjennom en kontinuerlig kvalitetsutvikling og forsterket samarbeid med Universitetet i Stavanger og andre UH-institusjoner og forskningsenheter.
- MHS skal tydeligere fremstå med et attraktivt lærings- og studentmiljø.
- MHS skal styrke høgskolens administrative og infrastrukturelle kapasitet i takt med en utvidelse av studentvolumet på alle nivåer.
- MHS skal styrke den økonomiske handlingskraften gjennom sterkere årsresultater og mer variert finansiering.

RESULTATMÅL VED STRATEGI-PERIODENS SLUTT

- Kvalitetssikringssystemet godkjent på nytt av NOKUT
 - Administrativ effektivisering og utvikling av forskning og studietilbud gjennom samarbeid med Universitetet i Stavanger og andre UH-institusjoner
 - Antall 60 ECTS-ekvivalenter: 250
 - Antall disputaser pr år: 4
 - Antall publiseringspoeng pr førstestilling/dosent/professor: 2,5
 - Antall enkeltstudenter: 450
 - Antall masterstudenter: 120
 - Antall PhD-studenter: 30
 - Antall selvfinansierte internasjonale studenter: 15
 - Antall kvotestudenter: 18
 - Antall utreisende studenter med ERASMUS/NORDPLUS: 10
 - Antall fullfinansierte PhD-stipendiatstillinger: 15
 - Antall professorer/dosenter: minst 1 i alle disipliner, hvorav minst 2 kvinner
 - Egenkapital: 5 mill. kr.
- 



MHS Utdanning: Forskningsbasert undervisning som forbereder på tjeneste i kirke og samfunn lokalt og globalt

MÅL

MHS skal av nåværende og fremtidige studenter oppfattes som et attraktivt, globalt orientert studiested innen teologi, religion, kultur og samfunn, hvor undervisningen holder høy internasjonal standard og studiene bidrar til studentenes faglige og menneskelige utvikling med sikte på tjeneste i kirke og samfunn, nasjonalt og globalt.

STRATEGIER

- MHS skal tilby utdanninger som er basert på det fremste innen forskning og faglig utviklingsarbeid og erfaringskunnskap med klar kirkelig og samfunnsmessig relevans.
- MHS skal forberede seg på å bestå NOKUTs andre evaluering av kvalitetssikringssystemet.
- MHS skal fremstå som ledende i Skandinavia på utdanning og forskning knyttet til kirkens globale misjonsoppdrag.
- MHS skal i samarbeid med Studentrådet bidra til å styrke læringsmiljøet, studentmiljøet og studentdemokratiet ved høgskolen.
- MHS skal i samarbeid med Studentrådet treffe konkrete tiltak som øker antallet timer studentene bruker på studiet pr uke.
- MHS skal styrke den internasjonale profilen på studieprogrammene og studentrekrutteringen, særlig orientert mot Afrika og Asia.
- MHS skal øke antall bilaterale avtaler for student- og lærerutveksling i Europa og Nord-Amerika, og skal i tillegg vedlikeholde nettverkssamarbeidene "Network of Theology and Religious Studies" (Afrika) og "Theological Institutions' Network" (Asia), samt kontakten med ETSC i Kairo, Universitetet i Greifswald og Luther Seminary, med tanke på lærer- og studentutveksling.
- Studietilbudene og læringsmiljøet relatert til kultur- og religionsmøter

skal videreutvikles på en slik måte at MHS fremstår som en sentral kompetanseinstitusjon for fremtidige studenter med tanke på arbeid i offentlig og privat sektor.

- MHS skal styrke seg som etter- og videreutdanningsinstitusjon.
- MHS skal fortsatt tilby bistandskurs og misjonærforberedende kurs for utsendinger for norske misjonsorganisasjoner.
- MHS skal i samarbeid med Universitetet i Stavanger utvikle bedre koordinerte studier som kan bidra til at Stavanger i sterkere grad oppfattes som en attraktiv studentby.
- mhs.no og andre elektroniske medier skal utvikles som høgskolens primære rekrutterings- og profileringsplattform for nye og nåværende studenter.
- MHS skal tilby et attraktivt profesjonsstudium i teologi, med grundig innføring i teologiske, religionsvitenskapelige, kultur- og samfunnsvitenskapelige problemstillinger, med et sterkt lederskapsaspekt, og innrettet mot og med relevans for prestetjeneste i Norge og internasjonalt.
- MHS skal arbeide for å rekruttere flere kvotestudenter, flere selvfinansierte internasjonale studenter og flere studenter med minoritetsbakgrunn.
- Biblioteket skal integreres bedre i forsknings- og læringsmiljøet ved høgskolen.
- Misjonsarkivet skal styrke sin profil som ressurs for forskning og oppgaveskriving på alle nivåer.
- MHS vil styrke informasjonskompetansen hos sine forskere, lærere og studenter.



MHS Forskning og formidling: Nyskapende, omfattende og globalt orientert

MÅL

Forskningen ved MHS skal holde en høy internasjonal standard, være omfattende og bidra til å bevege forskningsfronten på høgskolens fagområder, særlig knyttet til kirkeens globale misjonsoppdrag og religions- og kultur møter.

STRATEGIER

- MHS skal gjennom sine forskere bidra til den løpende grunnforskningen innen alle disipliner som disse forskerne representerer og er knyttet til.
- MHS skal holde seg med forskere og forskningsprosjekter som publiserer jevnlig i ledende nasjonale og internasjonale publiseringskanaler (jf. resultatmål).
- MHS skal videreføre en insentivordning med sterk kobling mellom poenggivende publisering og insentivmidler.
- MHS' forskere (lærere, PhD- og masterstudenter) skal delta i det offentlige mediebildet med tanke på å levere kvalifiserte synspunkter.
- MHS skal gjennom sine forskere bidra med fagformidling på relevante områder innen sine respektive fagfelt og på grunnlag av sin forskning, for eksempel i form av lære bøker, kronikker, foredrag og forkynnelse.
- MHS skal gjennom aktive forskergrupper og samarbeid med ledende nasjonale og internasjonale forskningsmiljøer konsentrere og skjerpe forskningsinnsatsen for å skape mer og bedre forskning.
- MHS skal gjennomføre en faglig prosess knyttet til prioritering av høgskolens samlede forskningsressurser, også sett opp i mot høgskolens samlede undervisningsressurser.

- MHS skal fortsatt tilby forskningspermisjon til forskere som bidrar med publisering av et visst omfang.
- MHS skal ha et betydelig fokus på utfordringer knyttet til kirkens globale misjonsoppdrag, med særlig vekt på Afrika, Asia og Norge.
- MHS skal vurdere å profilere deler av forskerutdanningen mot høgskolens globale fokus for å rekruttere flere selvfinansierte PhD-studenter.
- MHS skal arbeide for finansiering av flere PhD-stipendier ved hjelp av offentlige og private midler.
- MHS skal utvikle en større, mer robust og internasjonalt anerkjent forskerutdanning med økt opptak av godt kvalifiserte studenter.
- MHS skal styrke forskningsadministrasjonen.
- MHS skal styrke samarbeidet med Universitetet i Stavanger når det gjelder forskning og forskerutdanning.
- MHS skal styrke samarbeidet med Senter for interkulturell kommunikasjon (SIK) med tanke på ekstern finansiering av felles konsulent- og forskningsoppdrag.
- MHS Bibliotek vil ytterligere spisse sin samlingsutvikling innenfor høgskolens prioriterte forsknings- og undervisningsområder.
- MHS Bibliotek skal styrke tilgangen til elektroniske databaser, tidsskrifter og bøker, og gjennom konvertering/digitalisering øke tilgjengeligheten til eksisterende fysiske samlinger.
- MHS vil videreutvikle høgskolens åpne forskningsarkiv.
- Misjonsarkivet skal profilere seg sterkere som forskningsarkiv, nasjonalt og internasjonalt.
- MHS skal utrede Misjonsmuseets fremtid som del av MHS.

MHS Ressurser: Kompetanse, arbeidsglede og handlingskraft

MÅL

MHS skal ha en effektiv, fleksibel og imøtekommende organisasjon basert på et godt og støttende arbeidsmiljø, høy real- og formalkompetanse i alle deler av høgskolens virksomhet, med robuste økonomiske rammebetingelser og en moderne infrastruktur.

STRATEGIER

- MHS skal i samarbeid med arbeidstakerorganisasjonene arbeide for at den enkelte arbeidstaker opplever at man er kompetent for arbeidsoppgavene, har høy grad av arbeidsglede og ser muligheter for faglig og personlig vekst på MHS.
- MHS skal gjennom godt lederskap på alle nivåer i organisasjonen utvikle høgskolen slik at den fremstår som handlingskraftig i forhold til proaktiv utvikling og mer akutte edringsbehov.
- MHS skal effektivisere og styrke administrative kapasiteter for å ta i mot flere studenter på alle nivåer uten å svekke utdanningskvaliteten.
- MHS skal i sammenheng med en prosess med å gjennomgå forholdet mellom forskningsressurser og undervisningsressurser vurdere å øke den akademiske staben for å nå resultatmålene innen produksjon av studiepoeng og publiseringspoeng.
- MHS skal styrke internasjonaliseringen av studieadministrasjonen med tanke på rekruttering og kommunikasjon.
- MHS skal styrke arkivdanning og tilhørende rutiner, inkludert integrasjon mot fagsystemer.
- MHS skal styrke utnyttelsen av IKT-systemer blant alle ansatte.
- MHS skal bidra til professorkompetanse hos minst to kvinnelige førsteamanuenser.
- MHS skal sikre professorer i alle fagdisipliner.
- MHS skal sikre kompetanseoverføring og kompetanseoppbygging ved nyttilsettinger.

- MHS skal arbeide for en modernisering og bedre utnyttelse av bygningsmassen.
- MHS skal gjennom bedrede årsresultater og et mer variert finansieringsgrunnlag sikre utvikling av mer robuste og forutsigbare rammebetingelser.
- MHS skal utvikle høgskolens profilering og markedsføring.
- MHS skal styrke innsamlings- og fundraisingsarbeidet.
- MHS Alumni skal styrkes som innsamlings-, kompetanse- og kommunikasjonsplattform.
- MHS skal sikre gode drifts- og leieavtaler med Det Norske Misjonsselskap.
- MHS skal arbeide for å bli miljøsertifisert.



